

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS  
CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

**AVALIAÇÃO DA ESTRUTURA FINANCEIRA DE  
UMA SERVENTIA EXTRAJUDICIAL: UM ESTUDO DE CASO**

**GLAUCE CERQUEIRA DE ANDRADE E SANTOS**

Natal, junho de 2017.

**GLAUCE CERQUEIRA DE ANDRADE E SANTOS**

**AVALIAÇÃO DA ESTRUTURA FINANCEIRA DE  
UMA SERVENTIA EXTRAJUDICIAL: UM ESTUDO DE CASO**

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Coordenação do curso de graduação em Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Norte, como requisito parcial para a obtenção do título de Bacharel em Administração.

**Orientador:** Anderson Luiz Rezende Mól, Dr.

Natal, junho de 2017.

Catálogo da Publicação na Fonte.  
UFRN / Biblioteca Setorial do CCSA

Santos, Glauce Cerqueira de Andrade e.

Avaliação da estrutura financeira de uma serventia extrajudicial: um estudo de caso/ Glauce Cerqueira de Andrade e Santos. - Natal, 2017.  
41f.: il.

Orientador: Prof. Dr. Anderson Luiz Rezende Mól.

Monografia (Graduação em Administração) – Universidade Federal do Rio Grande do Norte. Centro de Ciências Sociais Aplicadas. Departamento de Ciências Administrativas.

1. Gestão financeira – Monografia. 2. Avaliação financeira – Monografia.  
3. Índices financeiros - Monografia. 4. Serventia extrajudicial - Monografia.  
5. Estrutura financeira - Monografia. I. Mól, Anderson Luiz Rezende. II. Universidade Federal do Rio Grande do Norte. III. Título.

RN/BS/CCSA

CDU 005.915

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE  
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS ADMINISTRATIVAS  
CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

**AVALIAÇÃO DA ESTRUTURA FINANCEIRA DE  
UMA SERVENTIA EXTRAJUDICIAL: UM ESTUDO DE CASO**

**GLAUCE CERQUEIRA DE ANDRADE E SANTOS**

Monografia apresentada e aprovada em 23/06/2017 pela Banca Examinadora composta pelos seguintes membros:

---

**Prof.º Dr. Anderson Luiz Rezende Mól - UFRN - Orientador**

---

**Prof.º Ms. Raimundo Marciano de F. Neto - IFRN - Examinador**

---

**Prof.º Ms. Ruan Rodrigo de Araújo da Costa - IFRN - Examinador**

Natal, junho de 2017.

Dedico este trabalho à minha Mãe, dona do meu amor mais puro, que do jeito dela me mostrou o caminho da liberdade através dos estudos.

## **AGRADECIMENTOS**

Agradeço à minha mãe, meu padrasto e minhas irmãs Gleice e Glicia que mesmo estando distantes me incentivam e torcem por mim, em especial à minha irmã Thamise, companheira de alegrias e angústias por quem tenho amor de mãe, irmã e amiga, à minha cunhada Thayane, com quem sempre pude contar como se fosse também minha irmã.

Agradeço a Fabiano Pereira, mentor, pai postíço e guardião da minha vida. À minha segunda mãe e professora, Régia Paulo que, mesmo sem saber, numa conversa informal, me mostrou que eu podia me realizar profissionalmente na administração e à Cristiana Cantídio por me apoiar e depositar tanta confiança em meu trabalho.

Agradeço a todos os professores do Departamento de Ciências administrativas da UFRN, pelos ensinamentos durante essa trajetória, em especial às professoras Renata Barreto e Matilde Medeiros pelas aulas divertidas e por tanto amor e zelo aos alunos, e ao professor Anderson Mól pelo apoio, orientação e inspiração.

Agradeço aos meus colegas, em especial aos amigos Ana Carolina, Claudilane, Darlan, Elmilene, Isa, Isaac, Ivana, Maria Clara e Richardson, com quem sempre pude contar e que em todos os momentos estiveram ao meu lado, como uma grande equipe, tornando maravilhosa essa experiência. E, sobretudo a Rossano Varela, que nos últimos anos se tornou companheiro da vida e dono do meu coração.

A vocês, pessoas tão especiais, que passaram e deixaram suas marcas em mim, agradeço e dedico mais esta vitória.

*“Eu sou aquela mulher  
a quem o tempo muito ensinou.  
Ensinou a amar a vida  
e não desistir da luta,  
recomeçar na derrota,  
renunciar a palavras  
e pensamentos negativos.  
Acreditar nos valores humanos  
e ser otimista.”*

(Cora Coralina)

## RESUMO

A administração financeira trata dos assuntos relacionados às finanças das organizações e dela decorrem as decisões administrativas pertinentes à escolha de ativos e passivos para maximizar o valor da organização. Este trabalho é uma pesquisa não experimental, exploratória descritiva, através do estudo de caso de uma Serventia extrajudicial (cartório) localizada no interior do Estado do Rio Grande do Norte, com o objetivo de fazer o diagnóstico da estrutura financeira da Serventia, no período compreendido de janeiro/2016 a dezembro/2016. O resultado encontrou uma situação excelente, indicando alto nível de liquidez e ciclo financeiro reduzido, além de ter retorno acima da expectativa de investimento e geração de valor à organização.

**Palavras-chave:** Avaliação financeira. Estrutura financeira. Índices financeiros. Cartório. Serventia extrajudicial.



## ABSTRACT

Financial administration addresses matters related to the finances of the organizations and from that, administrative decisions – pertinent to the choice of assets and liabilities to maximize organization value – are derived. The present work is a non-experimental descriptive exploratory research performed through the case study of an Extrajudicial Service (Notary Office) located at inland Rio Grande do Norte, aiming to produce a financial structure diagnosis of the Out-of-court Service in the time period of January/2016 to December/2016. The results showed an excellent situation, indicating high level of liquidity and reduced financial cycle, besides having a payback above investment expectation and generating value to the organization.

**Keywords:** Financial Assessment. Financial Structure. Financial Indexes. Notary Office. Extrajudicial Service.

## SUMÁRIO

<b>1</b>	<b>INTRODUÇÃO</b> .....	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Contextualização e problema</b> .....	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>Objetivos da pesquisa</b> .....	<b>12</b>
<b>3.1</b>	<b>Objetivo Geral</b> .....	<b>12</b>
<b>3.2</b>	<b>Objetivos Específicos</b> .....	<b>12</b>
<b>4</b>	<b>REFERENCIAL TEÓRICO</b> .....	<b>13</b>
<b>4.1</b>	<b>Caracterização da empresa</b> .....	<b>14</b>
<b>4.2</b>	<b>Diagnóstico Financeiro</b> .....	<b>15</b>
<b>4.3</b>	<b>Gestão do Capital de Giro</b> .....	<b>16</b>
<b>4.3.1</b>	<b>Indicadores de Equilíbrio Financeiro de Curto Prazo</b> .....	<b>17</b>
<b>4.4</b>	<b>Gestão de Valor</b> .....	<b>20</b>
<b>4.4.1</b>	<b>Indicadores da Gestão de Valor</b> .....	<b>21</b>
<b>5</b>	<b>METODOLOGIA</b> .....	<b>27</b>
<b>5.1</b>	<b>Caracterização da pesquisa</b> .....	<b>27</b>
<b>5.2</b>	<b>Dados e instrumento de coleta</b> .....	<b>27</b>
<b>5.3</b>	<b>Limitações</b> .....	<b>27</b>
<b>6</b>	<b>ANÁLISE E INTERPRETAÇÃO DOS DADOS</b> .....	<b>29</b>
<b>6.1</b>	<b>Cálculo dos Indicadores de Equilíbrio Financeiro de Curto Prazo</b> .....	<b>31</b>
<b>6.2</b>	<b>Cálculo dos Indicadores da Gestão de Valor</b> .....	<b>32</b>
<b>7</b>	<b>CONCLUSÃO E RECOMENDAÇÕES</b> .....	<b>37</b>
	<b>REFERÊNCIAS</b> .....	<b>38</b>









































































30. SEFIN, Secretaria de Finanças - Tribunal de Justiça do Estado do Ceará. **O que é serventia extrajudicial (cartório)?** Disponível em: <[http://www7.tjce.jus.br/sefin/?page\\_id=945](http://www7.tjce.jus.br/sefin/?page_id=945)>. Acesso em: 05 mar. 2016.
31. SILVA, José. **Análise financeira das empresas**. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2013.
32. TJRN escolhe novos donos de cartórios aprovados em concurso. **Tribuna do Norte Online**. Natal, 02 jun. 2015. Disponível em: <<http://tribunadonorte.com.br/noticia/tjrn-escolhe-novos-donos-de-carta-rios-aprovados-em-concurso/315409>>. Acesso em: 06 mar. 2016.
33. TRIPODI, Tony; FELLIN, Phillip; MEYER, Henry. **Análise de pesquisa social**. 2. ed. Rio de Janeiro: Francisco Alves, 1981.
34. VERAS, Manoel. **Dados, informação e conhecimento**. 2015. Disponível em: <<http://manoelveras.com.br/blog/?p=108>>. Acesso em: 06 mar. 2016.
35. VIEIRA, Marcos. **Administração estratégica do capital de giro**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
36. WESTON, J. Fred; BRIGHAM, Eugene. **Fundamentos da administração financeira**. 10. ed. São Paulo: Pearson, 2000.
37. WILKER, Bráulio. **Objetivos da administração financeira**. 2013. Disponível em: <<http://www.administradores.com.br/artigos/economia-e-financas/objetivos-da-administracao-financeira/69169/>>. Acesso em: 24 abr. 2016.
38. ZAMPIERI, Marcelo; SANTOS, Lilian. **Tributação de notários e tabeliões**. 2008. Disponível em: <<https://jus.com.br/artigos/11700/tributacao-de-notarios-e-tabelioes>>. Acesso em: 01 maio 2017.